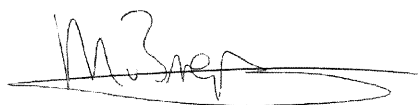


Ketenanalyse Onderaannemers en ZZP'ers

Opgesteld door: I. van Ingen ondersteund door B. de Held

Datum : 07-11-2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Zep', with a long horizontal flourish underneath.

1. Inleiding

J. van Ingen b.v. vindt zijn oorsprong in 1969. Jan van Ingen startte zijn onderneming in Ouderkerk aan de Amstel. Klein begonnen en intussen uitgegroeid tot een middelgrote onderneming met een groep vaste medewerkers.

In 1994 verhuisde het bedrijf naar de Aalsmeerderweg in Aalsmeer. Het perceel is in 1990 aangekocht en tot op heden constant in ontwikkeling zodat er nu de beschikking is over een ruime opslag en drie overdekte ruimtes voor het materieel.

We hebben gemotiveerde, goed opgeleide medewerkers. Samen met de dagelijkse leiding zorgen zij voor een in alle opzichten kwalitatief goed eindproduct. Dit houdt in dat er tijdig opgeleverd wordt, de kwalitatieve lat hoog ligt en er onder zo veilig en gezond mogelijke omstandigheden gewerkt wordt.

1.1 Waarom CO₂ prestatieladder 5?

J. van Ingen b.v. is zich bewust van het effect van CO₂ uitstoot en de nadelige gevolgen daarvan voor onze leefomgeving. Daarom heeft J. van Ingen b.v. zich na het behalen van de CO₂ prestatieladder niveau 3 zich ten doel gesteld om door te groeien naar CO₂ prestatieladder niveau 5.

Extra voordeel bij het zuiniger omgaan met energie is de terugdringing van de kosten.

Om te komen tot CO₂ prestatieladder niveau 3 hebben we het eigen bedrijf doorgelicht betreffende de CO₂ uitstoot die wij direct en indirect genereren bij de uitvoering van onze werkzaamheden. Dit komt tot uiting in de footprint die we halfjaarlijks maken.

Daarnaast hebben we binnen het bedrijf reductiedoelstellingen geformuleerd (en gerealiseerd) om de uitstoot te beperken.

Echter, hier houdt het wat ons betreft niet op. We hebben de ambitie om CO₂ prestatieladder niveau 5 te behalen.

Voor het behalen van dit niveau moeten de emissies van scope 3 (emissies die ontstaan als gevolg van de activiteiten van de organisatie maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom van de organisatie zijn noch beheerd worden door de organisatie) (Zie hoofdstuk 5 handboek) bepaald worden.

Hierin onderscheiden zich twee soorten emissies: Upstream-emissies en downstream-emissies.

1.2 Omschrijving diensten J. van Ingen b.v.

De werkzaamheden van J. van Ingen b.v. laten zich globaal onderverdelen in de volgende diensten:

- Bestrating
- Grondwerk
- Rioleringen
- Grondsanering

Er werken ongeveer 20 medewerkers in vaste dienst en 20 medewerkers als onderaannemer/zzp'er.

1.3 Opbouw rapport

In dit rapport maken we gebruik van de gekozen ketenanalyse uit de scope 3 emissie analyse.

Er wordt begonnen met de onderbouwing voor de keuze van deze ketenanalyse. Aansluitend zijn de aanvullende stappen ondernomen.

1. Het beschrijven van de waardeketen;
2. Het bepalen van de relevante categorieën scope 3 emissies;
3. Het identificeren van partners in de waardeketen;
4. Het kwantificeren van de emissies.

Met dit rapport geven wij invulling aan eis 4.A.1. van het Handboek CO2-Prestatieladder 3.1. uitgegeven door SKAO.

Deze ketenanalyse is gericht op de inkoop van onderaannemers voor de werkzaamheden op projecten. Uit onze inventarisatie van de Scope 3 emissies blijkt dat dit een van onze meest materiële emissies is binnen deze scope. Voor de bepaling van onze scope 3 emissies verwijzen wij u naar onze scope 3 emissie inventarisatie.

2. Ketenanalyse

De ketenanalyse die in dit rapport wordt beschreven is uitgevoerd voor activiteit;

Inkoop van de onderaannemers voor bestratingen en grondwerk

Over 2023 hebben wij bepaald welke onderaannemers voor J. van Ingen b.v. hebben gewerkt en dit is weergegeven in tabellen onder 3.2.

Wij hebben juist voor deze activiteit gekozen omdat wij van alle activiteiten die wij in de scope 3 inventarisatie onderscheiden hebben, in deze keten de grootste invloed kunnen uitoefenen.

Doel van de ketenanalyse

Het doel van de ketenanalyse is tweeledig;

1. Het in kaart brengen van de logistieke keten m.b.t. de inkoop van onderaannemers voor bestratingen en grondwerk;
2. Het identificeren en kwantificeren van reductiemogelijkheden binnen de keten.

2.1 Onderbouwing ketenanalyse

Op basis van de uitgevoerde analyse is gekozen voor een ketenanalyse van de onderaannemers en ZZP'ers.

Kijkend naar de inkoopwaarde vertegenwoordigt de groep ingekochte goederen en diensten voor het grondwerk/riolering en de bestratingen de hoogste waarde.

Bij de inkoop van onderaannemers/ZZP'ers op projecten komen emissies vrij.

Omdat de ingekochte goederen moeilijker zijn te beïnvloeden en hiervoor al diverse ketenanalyses en aansluitende sector of keteninitiatieven zijn opgesteld is gekozen voor de ketenanalyse van de onderaannemers en ZZP'ers. Hierop kan J. van Ingen b.v. veel meer invloed uitoefenen.

3. Waardeketen

Om de werkzaamheden op de projecten uit te voeren worden onderaannemers ingekocht. Door de inkoop van onderaannemers is J. van Ingen b.v. indirect, verantwoordelijk voor de emissies die vrij komen bij activiteiten van de onderaannemers bij de uitvoer van haar projecten. Het bedrijf heeft immers een keus in welke onderaannemers zij inhuurt voor projecten.

Deze emissies van de analyse hebben betrekking op alle projecten die uitgevoerd worden door J. van Ingen b.v.

De werknemers van de onderaannemers worden naar de projecten vervoert in auto's die bezit zijn van de onderaannemers. Deze auto's verbruiken verbrandingsmotoren, meestal diesel motoren, die o.a. CO₂ emissies uitstoten.

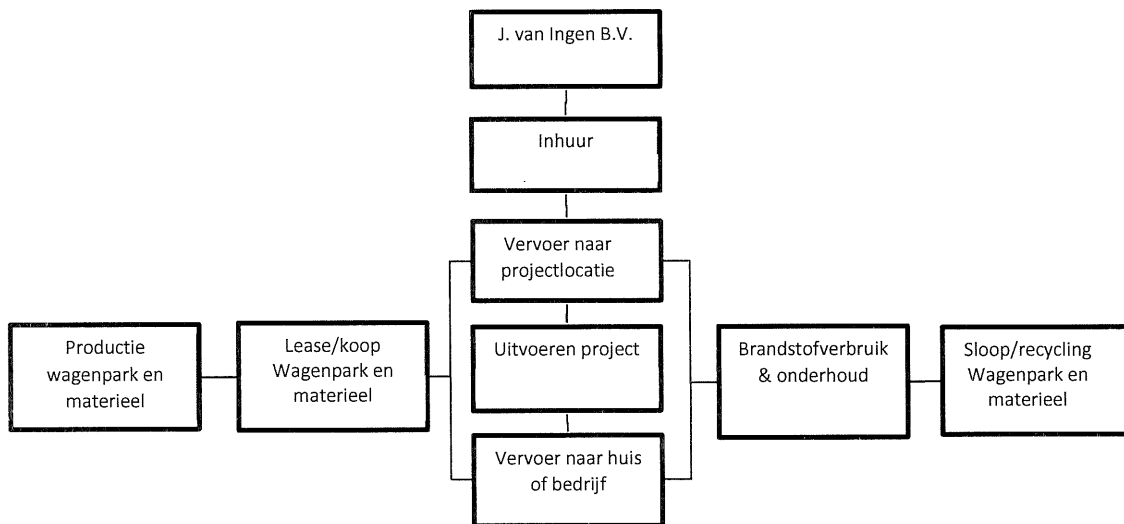
Tijdens bestratings- en grondwerkzaamheden maken de onderaannemers soms ook gebruik van materieel van J. van Ingen b.v. Deze emissies vallen dus onder scope 1 van het bedrijf en zijn niet in deze ketenanalyse meegenomen. In een aantal gevallen worden ook machines gebruikt van de onderaannemer zelf die dan wel een emissie vertonen, die onder scope 3 vallen.

Na de werkzaamheden worden de medewerkers van de onderaannemers weer terug naar huis of de standplaats van hun bedrijf vervoert. Ook dit geschiedt met het wagenpark van de onderaannemers en is dus een bron van CO₂ uitstoot. Het komt niet voor dat wagens die eigendom zijn van J. van Ingen b.v. gebruikt worden voor deze activiteit.

Deze emissies vallen onder scope 3 zoals omschreven in het SKAO handboek CO₂ prestatieladder 3.1. en de 'Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard'. Zie ook de scope 3 emissie analyse van J. van Ingen b.v.

De keten van onderaannemers en ZZP'ers bestaat dus uit het transporteren van materieel en personeel naar de projecten, het uitvoeren van de werkzaamheden op de projecten en het transporteren van materieel en personeel naar thuislocatie. Zie de schematische weergave van de waardeketen.

Schematische weergave waardeketen;



Om te achterhalen wat de CO₂-uitstoot van deze onderaannemers is, zal getracht worden de scope 1 en 2 van de onderaannemers in kaart te brengen. Hiervoor is de berekende CO₂-uitstoot uit de scope 3 analyse verder uitgewerkt.

3.2 Ketenpartners

Binnen de keten onderaannemers werkt J. van Ingen b.v. met de volgende onderstaande ketenpartners:

Onderaannemer	% verantwoordelijke uitstoot CO ₂	Aantal tonnen uitstoot
Organisatie 1	13,06	59,9
Organisatie 2	11,45	52,6
Organisatie 3	5,58	25,6
Organisatie 4	4,48	20,5
Organisatie 5	4,29	19,7
Organisatie 6	3,35	15,4
Organisatie 7	3,08	14,2
Organisatie 8	3,07	14,1
Organisatie 9	3,02	13,9
Organisatie 10	2,88	13,2
Organisatie 11	1,83	8,4
Organisatie 12	1,77	8,1
Organisatie 13	1,64	7,5
Organisatie 14	1,50	6,9
Organisatie 15	1,27	5,8
Organisatie 16	1,04	4,8
Organisatie 17	1,00	4,6
Organisatie 18 t/m 49	10,99	50,5
		495,1

In de scope 3 analyse is vanuit de inkoopcijfers een CO₂ uitstoot berekend. De groep onderaannemers is hieruit gefilterd. Vervolgens is per onderaannemer de CO₂ uitstoot berekend op basis van hun aandeel van het geheel. Dit overzicht is vervolgens weer gefilterd van hoogste uitstoot naar laagste uitstoot.

Vervolgens is gekeken naar welke top 3 het meeste uitstoot in combinatie met wie een vaste onderaannemer is. Deze twee factoren bij elkaar zorgen voor de volgende top 3. De maatregelen uit H.5 zullen toegepast gaan worden op deze top 3.

Onderaannemer	% verantwoordelijke uitstoot CO ₂	Aantal tonnen uitstoot
Organisatie 1	13,06	59,9
Organisatie 2	11,45	52,6
Organisatie 3	5,58	25,6

4 Reductiedoelstelling

4% CO2 reductie van de berekende uitstoot door alle onderaannemers in 2024 ten opzichte van 2023.

5 Maatregelen

Om deze doelstelling te bereiken nemen wij de volgende maatregelen:

Maatregel 1;

Het gesprek aangaan met de top 3 onderaannemers. Hoe staan zij erin? Wat hebben zij zelf eventueel al op de planning staan? Wat hebben ze zelf al geïnvesteerd? Waar kunnen er samenwerkingen ontstaan? Eventueel de onderaannemers aanzetten tot het opzetten van reductiedoelstellingen. Mogelijk komen hier ook ideeën naar voren die voor J. van Ingen b.v. van toepassing kunnen zijn.

Maatregel 2;

Opvragen van de footprint van de top 3 onderaannemers en bepalen welk deel hiervan voor de uitgevoerde werkzaamheden voor J. van Ingen b.v. is. Hierdoor wordt ook het bewustzijn vergroot.

Maatregel 3;

Het promoten van milieuvriendelijk en CO2-reducerend gedrag bij onze onderaannemers en hen aan te sporen milieuvriendelijkere auto's te gebruiken op onze projecten, het inzetten van elektrisch materieel, te carpoolen, alternatieve brandstoffen of vervoermiddelen toe te passen en goed onderhoud te plegen. Tevens het stimuleren tot het volgen van de opleiding "Het nieuwe rijden of het Nieuwe draaien".

Maatregel 4;

Begin 2025 het opnieuw in kaart brengen van de scope 3, deze keer met de gegevens van 2024. Afhankelijk van de uitkomst hiervan eventueel de ketenanalyse herzien. Omdat er nu een nulmeting gedaan is kunnen we begin volgend jaar met de nieuwe data zien of de doelstelling ambitieus en realistisch is.

Maatregel 5;

Het handboek CO2 prestatieladder 4.0 zit eraan te komen en zal veel verandering teweeg gaan brengen. Hier zijn we ook in afwachting van. Wellicht geeft het nieuwe handboek betere invulling aan het in kaart brengen van de scope 3 en het opstellen van ketenanalyses. Omdat we aan het begin van dit traject zitten is het fijn om zodra dit mogelijk is, de nieuwe norm hiervoor te gebruiken.

6 Voortgang

Door de scope 3 in kaart te brengen en de ketenanalyse op te stellen is een nulmeting gedaan. Komend jaar zal blijken of de doelstelling realistisch, ambitieus en haalbaar is.

7 Beoordeling

J. van Ingen B.V. gaat deze beoordeling laten uitvoeren door Kees Lambregts. Deze beoordeling moet nog plaatsvinden en staat gepland in november 2024.

8 Bronnen

De volgende bronnen zijn geraadpleegd.

- Handboek CO2-prestatieladder 3.1 , uitgegeven door SKAO d.d. 22-06-2020
- GreenHouse Gas-Protocol- A corporate Accounting and Reporting Standaard, maart 2004
- GreenHouse Gas-Protocol- Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standaard, september 2011.